



涛头，与时代同行

——浴火重生“小渔村”20年变迁启示

□ 本报记者 李贝妮

金秋渐凉，天气转凉。行车至海润街道涛头村，满眼一派幸福景象。一片片整齐划一的养殖塘波光粼粼，一幢幢精致现代的农家院落错落有致，养殖塘里喜迎丰收，房前屋后欢声笑语。

这是一群平凡农民书写的传奇，325枚“红指印”开启了涛头村改革的帷幕；这是一个普通村庄创造的奇迹，从20年前经历海患、满目疮痍的家园，变身如今美丽宜居的全县“首富村”。

20年来，涛头村不断深化农村关键领域改革，从成立全省第一个股田式公司，到实现首次集体资产股份合作分红，更多的丰收喜悦接踵而至。

20年来，改革大潮奔涌浩荡，涛头人虽一度彷徨徘徊，却始终坚守改革初心，奋楫争流，与时代同进步。

◇ 按下指印，掀开改革序幕

1997年8月18日，一场百年罕见的超强台风正面袭击了我县。当时，涛头村4000余亩橘园、水稻、棉花被海水浸泡一个多月，土地盐碱度高达10%以上。专家断言：“盐化这么严重，继续种植，三年内甬想有收

成。”大灾面前，坚韧的涛头人并没有被困难吓倒。穷则思变，时任村委员会主任王书明极力主张“种改养”，发展海水养殖业，并得到许多村民的支持；但也有部分农户反对，他们认为“海水里的鱼，娘肚里的儿”，谁也摸不透，养殖风险太大。由于意见不一，村里决定把选择权交给村民自己。

1998年3月8日，村里给每户村民发了一张意见征询表，让他们选择是发展养殖还是搞种植。结果，全村373户有325户在“水产养殖”一栏里按下了鲜红的手指印。

325个手指印掀开了涛头村的改革序幕。很快，该村成立了全省第一个股田式公司——“三门县涛头农业发展有限公司”，对养殖塘进行统一建设，统一品牌和销售，村民以30年土地经营权，每亩作为一股方式投入公司成为股民，公司设立股东大会、董事会、理事会、监事会，将现代企业管理制度引入农业生产。

令人欣喜的是，大胆敢闯的涛头人灾后第一年就走出了困境。1998年，涛头农业发展有限公司总产值达600余万元，村民人均收入达3262元。种改养后每亩3000至5000元的高收入，与每亩仅有300至500元的种植收入形成鲜明对比，于是，最初

不敢“试水”的村民渐渐转变了观念。1999年，其余的48户村民也没有顾虑了，剩下的田地全部实行种改养。

从“要我改”到“我要改”，涛头只用了1年时间。在“涛头模式”的带动下，不仅花鼓漫岛上宜养的万余亩围塘全部种改养，我县很多能种改养的地方也都种改养了。

◇ 以变应变，不熄改革薪火

经过20多年的发展，如今，涛头村90%以上村民从事养殖业，全村已形成完整的养殖产业链，年产值超8000万元，人均年收入3万余元，一跃成为全县“首富村”。

“涛头模式”成功的背后，是以应变应变、与时俱进的发展轨迹。

记者看到，涛头村文化礼堂的宣传栏上，记录着涛头这些年来实施的各项改革：土地使用权改革、养殖品种改变、村公司经营权转换、农村确权赋权改革……

随着时代的变迁，涛头人发现改革不会一劳永逸，必须将“改革创新，敢为人先”的涛头精神不断传承发扬下去，面对新变化新问题，攻坚克难、闯关破障。

2003年前，涛头村还未建设标准海塘坝，为此，该村积极争取水利

项目支持，集全村之力，总投资5600万元，建设10.4公里长、百年一遇标准的海塘坝，为村民生产、生活筑起一条安全屏障。

2004年，青蟹集体发病，村民损失惨重。后来原因找到了，养殖密度太高。在村两委干部的带头下，村民们不断探索和实践养殖新品种、新结构，用蛏子、小白虾、血蛤等与青蟹进行立体混养。血蛤最贵的时候，每公斤卖40元，亩产2万斤，产值达到了40万元。

养殖收益不断放大，村里的塘租费也水涨船高，从最初的每亩250元，涨至每亩5000元，集体收入蹭蹭往上涨，年均收入超1000万元。“村民4年可领一次分红，按人头每人2.35万元。一家4口的话，就有近10万元。”涛头村村委主任林小快说。

为让公司经营更加专业化，2006年，村里推选该村养殖大户、三门县锯缘青蟹发展有限公司董事长、全国劳模丁明标为董事长，并经村民大会授权董事会以经营权。自丁明标到任后，公司不断加大科技投入，邀请浙江大学、宁波大学等相关专家来村讲课，并对养殖塘进行电网改造、硬化道路、河道清淤、自来水安装、码头建造等基础设施建设。

(下转第2版)

我县召开外贸企业座谈会

本报讯（记者 方正义 张磊 陈颖）为贯彻落实中央、省市有关精神，全面落实“六个稳”要求，助力外贸企业高质量发展，11月1日下午，我县在县委行政中心第二会议室召开外贸企业座谈会，并邀请省贸促会专家讲解相关案例、进行法律指导。县委书记杨胜杰，县委常委、副县长潘旭伟，副县长徐礼辉等出席。副县长赵奕主持。

杨胜杰指出，要认清形势。一方面，企业面临的竞争越来越激烈；另一方面，这也是市场对产业升级的一种倒逼。企业一定要有志气，抓住机遇，锚定产业升级不停步，咬住技术创新不放松。信心比黄金更重要。这个信心来自中央、省、市、县各级党委政府的系列政策“组合拳”，来自企业的应变和创新能力。

会上，县商务局解读了《浙江省人民政府办公厅关于应对贸易摩擦确保外贸稳定增长的实施意见》等精神；县经信局通报了《三门县降低制造业企业成本支持实体经济发展的若干政策措施（征求意见稿）》；与会企业家、部门负责人分别围绕有关工作进行座谈交流。

全力打好土地整治攻坚战

本报讯（记者 方正义 刘炜 陈颖）10月31日下午，全县批而未供和闲置土地大清查大处置行动部署暨全县土地综合整治与生态修复工程第三次推进会在县委行政中心召开。县委副书记、县长李昌明出席，副县长徐礼辉主持。

李昌明指出，要统一思想、提高站位，深刻认识到这是适应土地指标管控新常态的迫切需要、破解土地供需矛盾的重要途径和推动产业转型升级的有效抓手；要把握重点、务实推进，要在年底前实现确保全县批而未供土地面积下降20%、确保供而未用（闲置）土地面积下降20%和确保用地不达标的面而未供土地在年底前全面制定改造提升方案并实施建设等三个确保，着重抓好摸清底数、用足政策、分类处置、把握时序

和注重长效等五个方面工作；全域土地综合整治与生态修复工程工作要在思想上再重视、行动上再提速，要保持定力、研究政策、狠抓项目、加快试点。

李昌明强调，要合心合力、一抓到底，“一把手”务必高度重视，“一把手”抓，加强领导，做好统筹协调，靠前指挥、靠前推动、靠前督查落实，绝不能有半点松懈；坚持结果导向，以“处置率和时限要求”为目标，对照目标任务，排出时间表、画出作战图，挂图作战，对标对表推进；全县上下要牢固树立“一盘棋”思维，上下一心，相互支持配合，形成工作合力，国土部门要主动发挥好居中协调和政策指导等职能，相关部门要各司其职、打好配合，各乡镇（街道）要守土有责、守土尽责，全力保障好工作推进。

县政协召开九届八次常委会

本报讯（记者 程心怡）11月1日，县政协召开九届八次常委会议。县政协主席吴善灵，副主席邢义钵、杨树军、张玉明、胡文明出席。副县长孟强应邀出席。

会议听取了县教育局民主评议整改落实通报并进行政治协商；听取了县人民法院和县人民检察院今年以来工作情况通报并进行政治协商。

吴善灵强调，县教育局要在思想上再重视，做到认识到位、措施到位、行动到位；行动上再落实，对部分还未整改或整改不到位的问题，进一步明确责任、细化任

信心满怀

11月1日至3日，是浙江省普通高中学业水平考试和普通高校招生选考科目考试时间，我县共有2997名学子参加，设立三门中学和县第二高级中学两个考点，共58个考场。图为考试第二天，学生迈入三门中学考场。

陈维连 摄



打出“组合拳”整治出实效

亭旁大力推进小城镇环境综合整治



□ 本报记者 李佳宁 通讯员 方倩倩

今年以来，我县以小城镇环境综合整治行动为契机，着力补齐短板，越来越多的镇村迎来从内到外的美丽蜕变。

在新一轮小城镇环境综合整治工作中，亭旁镇因地制宜、因情施策，打出“软硬兼施组合拳”，确保小城镇环境综合整治出实效。

宁和路是亭旁集镇区的主道路，也是此次新一轮小城镇综合整治的主战场。该条道路全长1600余米，目前正在提升整条宁和路基础设施的同时，优化宁和路整体风貌，打造一条风貌独特、秩序井然的文明示范街。

亭旁镇经济发展服务中心主任卢建荣说：“目前正在开展的有雨污水管网的铺设、强弱电管线的入地、整体道路的白改黑、两侧人行道的铺装等，现在整个工程处于扫尾阶段，预计到11月中旬，整条宁和路的建设将基本完成。”

该镇还召开创建小城镇环境综合整治省级样板镇誓师大会，动员全镇党员干部共同参与小城镇环境综合整治工作中来，整村推进、长效推进，达到小城镇环境综合整治洁、精、美的要求，全面推进小城镇环境综合整治。

此外，为确保小城镇环境综合整治出成效，该镇在加快推进项目整治、提升小城镇硬件建设的同时，强化精细化管理和服务水平。聚焦占道经营、交通混乱及脏乱差等基础设施建设和管理中的薄弱环节，确保整治一处，巩固一处。

“小城镇环境综合整治主要是提

升我们城市的气质、品质，关键在于市民文明习惯的养成，开展大会就是为了发挥党员的头雁引领作用，引导市民动起来，参与到这个行动中，提升老百姓的幸福感和满意度。”亭旁镇党委书记王爱民表示。

如今，机关干部、党员志愿者走街串巷抓小城镇环境整治，已经成为亭旁镇小城镇环境综合整治的常态化工作。下一阶段，亭旁镇将持续发力，全力开展小城镇环境集中整治工作，着力改善镇容镇貌，提升镇村建设管理水平，提高老百姓的文明意识，打造生态宜居美丽镇村。