

珠岙：打好拆违组合拳 促橡胶转型提升

◆陈佳 刘蓓蕾

自县委县政府发出“创无”和橡胶行业整治提升动员令后，珠岙镇认真贯彻上级党委工作精神，铁腕整治，倒逼橡胶行业整治提升，彻底改善城镇环境。截至 6 月 1 日，共发放企业违建整改通知书 339 份，强制拆除违建企业 78 家，拆违面积 122800 平方米；自拆 54 家，拆违面积 36600 平方米；已关停企业 40 家，整改 63 家，搬离 11 家，淘汰提升 10 蒸吨以下燃煤小锅炉 40 家，其中列入五炉淘汰数 5 家。



现有主要做法——

凝聚共识、以壮士断腕的决心推进橡胶行业整治

统一思想、提高认识。自县委、县政府召开橡胶行业整治动员会之后，珠岙镇党委政府高度重视，共组织召开班子专题研究橡胶行业整治提升工作 10 次，组织镇域企业整改补办提升业务培训会 3 次，召开橡胶行业整治提升工作座谈会 8 次，召开小微企业园建设会商 5 次，并于 5 月 6 日召开全体橡胶企业和相关村主职干部参加的珠岙镇橡胶行业整治提升工作推进会。

加强领导、明确职责。成立橡胶行业整治提升领导小组及“一办五组”。全县动员会召

开之后，立即组织了由镇领导班子带队的 11 个企业摸底排查工作小组，集中 6 天时间对镇域企业进行地毯式排摸、宣传及业务指导，其中，前 3 天由驻村干部下村调查，后 3 天由各班子领导带队核查，经工办汇总梳理后，结合前期环保、行政执法等部门意见，提交镇党委班子联席会议，逐一确定各厂处置方案，并将首批拟拆除企业名单提交县领导小组审定。

注重宣传、广泛发动。以“加快裂变发展再造五个三门”大讨论活动为契机，结合摸底

排查工作，由各小组成员同村党员干部走村进企做好思想劝导、业务指导、情绪疏导工作，督促企业整改补办提升。同时，编印橡胶行业整治告知书 800 份，翻印企业补办手续服务指南 300 份，便于上门宣传。并加强与省市县媒体报社对接沟通，目前就橡胶行业整治提升工作内容已刊登台州日报头条 1 次，网易、腾讯、中国网等网络媒体平台 4 次，微信平台 7 次，电视、报社等新闻媒体采访 6 次。截至 6 月 1 日，已有 15 名党员违建户进行自拆，面积共 6258 平方米。

上下联动、以猎豹扑食的速度推进橡胶行业整治

全员发动、摸清底细。通过前期排摸摸底工作，全面摸清橡胶行业现状，目前珠岙工商登记注册的企业共有 630 多家，但具备实体厂房的企业仅 401 家，其中纳入环保整治提升对象共 184 家（其中原地提升 36 家，补办提升 31 家，关停淘汰 117 家）。

梳理汇总、分类推进。结合当地经济发展、橡胶行业现状、社会稳定等各方面因素，对排摸企业进行分类处置（一类：厂房在原有耕地上建设，属于两路两侧整治范围内，存在乱搭乱建的 127 家企业；二类：列入缓拆的 81 家非橡胶类企业；三类：关停、整改提升的 168 家企业；四类：手续齐全，无污染的 25 家企业）。

政策攻心、自觉整治。镇村干部反复上门做细做透对象户工作，讲清橡胶行业整治提升的必要性和紧迫性，讲透环保整治要求和创无工作要求，讲明舍小家顾大家的道理，讲细企业如何整改提升及补办手续流程等，同时要求党员干部带头，树立典型，形成示范，带动群众自拆、自整。

健全机制、形成合力。在县整治领导小组牵头和整治办协调下，以珠岙镇党委、政府为主体，各相关部门积极配合工作机制逐步建立，县行政执法、环保、国土、经信、发改、安监等部门主动参与，密切衔接，全力配合，形成强大的工作合力和强势推进的高压态势。该

镇抽调机关干部 120 人，以及县相关部门工作组人员共计 160 人，进行整编，分 4 个片区，分别由镇人大主席、原政协联络主任、副书记和常务副镇长带队负责，挂图作战，日清日报，全方位开展整治工作。

多举并措、立体整治。在“拆”字开路的同时，抽调 4 名业务人员，会同发改、经信、国土、规划、环保人员组成整改补办提升工作小组，开设企业服务咨询室，专项负责整改补办提升工作，多次组织开展提升工作会商对接会、业务培训会、企业座谈会等，有效服务企业。同时发挥珠岙商会作用，积极与华润燃气公司洽谈，加快小锅炉淘汰工作。

统筹谋划、以裂变的思维全面提升橡胶行业

盘活资产、腾挪空间。一方面通过珠岙商会，发动企业腾挪空间为一些有发展潜力的企业挪出过渡厂房，另一方面主动提供信息，当好中介，积极为符合发展条件的企业寻找临时安置地。同时鼓励企业自行走出去，寻找发展空间。

搭建平台、助推发展。中止橡胶创业园尚

未挂牌出证的四家企业入园协议，收回存量土地 51 亩，加 40 亩小微园，以工业地产的开发模式，建设成小微企业园，搭建产业发展平台。开发建设上界溪、下界溪的工业留用地 36 亩，缓解用地紧张。启动占地 25 亩的橡胶设备交易市场建设，破解乱堆乱放困局，加强对老亚达 74 亩厂房拆后利用，联系相关部

门，对该处用地重新规划、建设，引导小微企业入驻。

兼并重组、规范提升。积极探索产业联盟、股份合作等模式，兼并重组企业、做强做大企业。加强与宁波大学、万里学院、浙工大等科研院校的对接，深化产学研合作，提升附加值，推进产业提升。

提前介入、以峰会安保的要求做好社会维稳工作

拆前宣传、掌握信息。由镇班子成员带队，夜以继日的下村进企排摸拆迁点位，做好政策宣传，思想劝导。目前共记录企业诉求 213 条，通过梳理整合，大多数人观念已从“拆不拆、改不改”慢慢转变为“什么时候拆、如何改”，开始对接补办手续，对入园条件进

行咨询了解。

拆中防范、确保平稳。对各拟拆点位，提前一天排定具体方案，确保至少一名班子领导带队，通知人员进行断电、断水、断气，拆违期间，架好警戒线，安排工作人员疏散群众，做好周边防护，同时现场指挥相关工作人员

进行有序拆违，保证安全顺利进行。

拆后跟踪、疏导心结。拆违后，对当事人进一步教育疏导和规劝，协助解决实际困难，争取当事人对拆违工作的理解，加快推进拆违整治。

下阶段主要工作

集中精力、强势歼灭。细化工作台账、实施分类整治，根据镇域企业分布，划分为四大战区，每日发动 4 组共计 120 人下村督促企业整改、集中拆违。5 月底已基本完成第一批 127 家企业拆违工作。下阶段，将着重对 117 家关停淘汰类环保名单内企业进行关停搬离、拆违，督促补办提升类的 31 家企业尽快做好手续补办，同时主动对接国土、建设部门，抓好拆后利用工作。

加大宣传，自拆自整。持续纵深开展“再造五个三门”大讨论、“两学一做”学习教育，将橡胶行业整治提升作为全镇首要工作，发动各村两委、党员干部入户进企宣传，对现有党员干部及亲属违建存量，坚决做到“六重点、六先拆”，鼓励带头做好自拆表率。

关停锅炉、环保达标。镇产业提升小组人员会同县发改局联合行动，主动上门做好补助政策宣传，力争在 6 月中旬全面完成 10 蒸吨以下小锅炉淘汰工作。

加快建设，助推发展。做好意向入园企业摸底、重组工作，全力配合县国投公司做好相关政策处理工作，加快小微企业园建设，同步启动橡胶创业园二期的前期工作，加大投入，积极创建交通智造小镇，全力打造珠岙产业重镇。

