





高唱凯歌闯天下

一记浙江凯欧传动带有限公司

1990年,三门县橡胶 同步带厂(即浙江凯欧传 动带有限公司前身)在高 枧乡成立,成为该乡方下 洋开发区的第一家企业, 说是企业,实际也就是家 庭作坊,只有10几个人, 生产设备也较为落后,生 产工艺则相对简单,主要 产品就是"凯欧"牌同步 带,但由于当时整个产业 才刚刚起步,企业发展是 顺风顺水。

经过几年努力,到 1998年,企业年产值已达 到200多万元,成为当地 小有名气的企业,但企业, 决策层却意识到,工人劳 动强度大、生产工艺落 后,成本过高,企业规模、 利润都很难增长,发展空 间正不断缩小,是原地踏 步,还是另辟蹊径,何去 何从,凯欧遇到了企业成 长中的第一道坎。

凯欧决定转型,引进 新设备更新产品,把同步 带转向汽车V带;市场由 国内转向国外,以便赢取 更大空间。正当事业渐渐 有了起色,企业却因为新 设备质量原因造成火灾, 厂房、设备都毁于一炬, 企业也陷入重重困境。

"因为新设备,我们吃了大苦,厂房没了,还欠了上百万元的债务,但走高新技术这条路被证明是对的,所以我们咬咬牙坚持了下去。"现任董事长叶继笔点出,正是这场大火让凯欧更加坚定

了技术创新之路。1999年,凯欧产值仅仅只有100多万元,降到历史最低点,但低起点,却孕育着高发展,通过技术革新,走外销之路,2000年,企业产值首次突破2000万元。此后,企业产值每年以50%的速度增长。

2003年5月,三门县橡胶同步带厂正是更名为浙江凯欧传动带有限公司,这既是对本身产品的一种认可,也表明了凯欧人的一种态度,要打响"凯欧"这个牌子,要用"真才实学"闯出点名堂出来。

橡胶产品同质化现 象严重,竞争激烈,一般 的企业利润较低,如何才 能摆脱这种困局,是每个 想有所作为的企业一直 思考的。凯欧的决策层认 识到,尽管企业经过产品 调整,产值大幅度提升, 但单一品种只能保稳定, 潜力已尽,企业想扩大基 本没有前景,凯欧遭遇了 企业成长的第二道坎。研 发新产品,再次成为企业 发展的出路,从2004年 下半年开始,公司投入大 量科研经费,研发工业用 高品质包布 V 带,并引进 设备投入生产,目前该产 品已批量生产,随之而来 的是公司产值年年提升。

2007 年叶继笔接过 父亲叶维灼的班,成为企 业董事长,随着第一代创 始人渐渐退出舞台,继承 人能否完成凯欧的发展 大计,成为企业成长的第 三道坎。但这次更迭,并 没有影响企业继续跨步 向前的脚步,反而激发了 第二代领导人的创业热 情。2007年,凯欧再次做 出新的决策,研发农业机 械变速 V 带,这种产品科 技含金量高、有较高的附 加值,而市场上的产品却 始终参差不齐。

2008 年对许多企业 而言,是一个难以启齿的 "寒冬",凯欧也不可避免 地受到冲击,原材料上 涨、订单减少。但面对金 融海啸,凯欧人却依旧日 持镇定,叶继笔告诉记 者,2008 年公司在国内、 国外市场同时"开战",虽 然受金融危机影响,产值 有所减少,但也达到 6000 万元,而高品质产品得到 客户认可,2009 年,企业 产值有望有进一步提高。

明年就是凯欧建厂 20周年,这近 20年的岁 月见证了凯欧从无到有、 从小到大、从小到强的过程,凯欧也从当初的家庭 作坊发展为职工几百人, 产值几千万的科技型。 面对成绩,叶继笔却 认为首功应该归于国家的好政策。他说如果没有 的好政策。他说如果没有 生,没有社会支持、 下办厂,没有社会企业的

